

# Marie-Astrid Lamboray

## TELEPHONE

+32 475.51.09.75

## ADRESSE ELECTRONIQUE

Ma.lamboray@brain2rent.be



## BUSINESS COACH

ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES ET ORGANISATIONS  
CONSULTANCE – BUSINESS COACHING - MENTORING -  
ANIMATION

Accompagnement du dirigeant dans la gestion stratégique et opérationnelle de son organisation. Accompagnement des équipes et du management. Expertise en Gestion de projets, Change management, Gestion de crise, Implémentation du Management collaboratif, Coaching des dirigeants et des équipes, Mise en place des nouvelles organisations du travail, Mentoring, Interim management.

### La petite histoire

Depuis plus de 15 ans j'accompagne les entreprises et les organisations dans l'amélioration de leur performance tout en gardant l'humain au centre des préoccupations.

Que ce soit pour leur gouvernance, la mise en place des fondamentaux (Mission-Vision-Valeurs), le plan stratégique, les processus internes, la définition des rôles et responsabilités, ... j'accompagne tant le dirigeant que l'équipe de direction ou de collaborateurs.

Mes missions sont autant dans le secteur public que privé, auprès d'asbl, de communes, d'entreprises publiques ou privées.

C'est après un master en communication à l'IHECS, j'ai commencé ma vie professionnelle dans l'audit des organisations. Ensuite, comme dirigeante d'une maison de production de films, j'ai développé mon sens de l'entrepreneuriat et ma maîtrise de la gestion d'une organisation. En quête de plus de sens dans ma vie professionnelle, je complète mon cursus par un master en Management à la Solvay Business School, un master en Finance et en Marketing stratégique à l'ICHEC pour me lancer complètement dans l'accompagnement des entreprises et organisations.

Avec d'autres certifications (Change management, Organisation Agile, Process communication, ...) que je continue mon cursus de formation.

Dans mes accompagnements et animations, j'apporte le collaboratif, le coaching (ICF), le conseil et des outils ludo-pédagogiques.

## Domaines de compétence

- Accompagnement du dirigeant et du management dans la réflexion stratégique globale de l'organisation, ou spécifique par projet.
- Change Management.
- Project management.
- Management participatif/Collaboratif.
- Empowerment
- Coaching du management et des équipes.
- Construction des fondamentaux de l'entreprise (mission-vision-valeurs).
- Gestion de crise.
- Analyse d'opportunités et développement business.
- Aide à la gestion opérationnelle de l'entreprise. Processus, compétences, fonctions, rôles et responsabilités.
- Réflexion créative pour l'émergence d'idées et la création de projets.
- Mise en place de l'amélioration continue.
- Réflexion sur les NWOW (nouvelles façons de travailler) dont la mise en place du télétravail durable.

## Expériences clés

Les meilleures solutions à vos défis existent dans votre entreprise, je vous accompagne pour les faire émerger et les mettre en œuvre avec vous...

**Coaching des organisations** : Depuis 2014, accompagnement des entreprise, PME, et organisations vers la performance et la pérennité (réorganisation, croissance, changement de gouvernance, gestion de crise, ...) Prise en compte du bien-être du dirigeant et des collaborateurs.

**Change-Management et Management Participatif** : Notamment 2015-2019 mission d'accompagnement au sein de la **RTBF** dans le cadre de sa Transformation vers un nouveau mode de gouvernance, par l'accompagnement de l'évolution des méthodes de travail et l'implémentation du Management participatif. 2020-2021 : accompagnement du volet « Change » dans le cadre du déménagement de la **commune d'Etterbeek**.

**Entreprenariat** : Création et gestion de ma propre entreprise de conseil (2008), de Blue Move (2021). Création de l'activités de gestion de licence (Largo Winch Design Licensing) en 2008. Création du magazine

« W » by Largo Winch, avec le journal l'Express (2010). Développement et gestion de l'entité Production TV de la société K2 (Belgique) et K-Star (France), 200 équivalents temps-plein (1995 à 2004)

**Coaching-accompagnement** : Coaching du dirigeant.

Accompagnement de création d'entités (filiale, association professionnelle, événements, département). Accompagnement dans la décision stratégique du management. Change-Management.

Accompagnement dans la gestion stratégique et opérationnelle du dirigeant de PME. Coaching des équipes, du management.

Implémentation du Management Participatif.

## Points forts

- Réflexion « out of the box » forgée par un parcours professionnel hors du commun.
- Leadership et gestion d'équipe.
- Le mode collaboratif fait partie de mon ADN.
- Efficace, pratique et créative.
- A l'écoute, soutenante, empathique, mobilisatrice.
- Structurée et organisée.
- Orientée résultat et client.
- Résistante à la pression et performante en situation de crise.

« Ensemble, améliorons la  
vie et la performance de  
votre organisation »

## Autres expériences professionnelles

- **APM** - Association pour le progrès du manager - gestion et animation du club Hainaut-Mons - 2017 et **en cours**.
- Agent de license. Largo winch design licensing. 2008-2017.:
- Consultante en audiovisuel. Diverses sociétés, Bruxelles, paris. 2005-2014
- Responsable département télévision. En audiovisuel. Partenaire dans la S.A. K2, Bruxelles, paris. 1995-2005
- Consultante en communication et auditeur interne. Amasco, Merida, Energium 2000. Bruxelles, Wavre. 1993-1995

## Formations

- **NWoW (New way of working)** : en cours aux HEC Liège
- **Nautealus** : formation pour la mise en place d'une organisation collaborative (2021).
- **Now.be** - Formation ALP : utilisation des outils de facilitation ludo-pédagogiques.
- **Coachingways** - Coaching vision intégrale : formation et certification (2019-2020).

- **Payette et Champagne** - Codev : formation niveau 1 et 2 à la méthodologie de codéveloppement (2019 et 2021).
- **Process Communication Model** : prise en compte des caractéristiques uniques de chaque individu pour parvenir à un haut niveau de coopération - I.D.E.E. Management (2019).
- **Convidencia** : ParticipAgile Foundation (2017).
- **Prosci-Adkar** : certification en Change management : (2016 + formations continues).
- **Business Model Canevas**, Lean startup, La communication des PME-PMI, Approche systémique, Gestion de projets - Self-training.
- **Coaching organisationnel** - Cap-Network - 2014.
- **Manager-Leader** - Croissance-Formation - 2009.
- **Marketing Stratégique** - ICHEC Entreprise - 2006.
- **Gestion Financière** - ICHEC Entreprise - 2005.
- **Master en Management** - Solvay Business School - CEPAC - 2005.
- **Master en Communication Appliquée** - IHECS - 1993.

## Langues

(Compétence de 1 à 5, **1 étant le niveau le plus élevé**)

Langues	Lu	Parlé	Ecrit
Français	1	1	1
Anglais	1	2	1
Néerlandais	3	3	2

« L'innovation systématique de notre monde requiert de considérer le changement comme une opportunité. »

## Références

Total – Mutualité chrétienne – SSP Belux - Belgo Concept – Etude VanPee-DeRoubaix – Sogepa – Synergie Wallonie – CoCeptio – CoPains - New Samusocial - Mg Care - Batis-moi - IGM - Goodman - Veolia - ERAP - Commune d'Etterbeek – Inclusion asbl – Diogènes asbl - OTM - LCB Bakery - SPI - Family Partners - RTBF - EFMC - GeoConsulting - Market-IP - Be Visible - Son Excentrique - JS Event - LD Organisation - SolTherm - Phinest - Fresh Lane - SV Patrimonia - Intercommunale IDEA - ACM Prodesign - Comptoir Electrique - Kaszer - Systemat Belgium SA - NEMO 33 - Atelier Cambier - TERO - Auxilmat - Awareness - Poels - Belga Film Fund - Horus - Carrefour - Aldi - Auchan - Leclerc - Dodi - uMedia - Belga Films - Glow - Atrium - Villa Babar - Studio l'Equipe - Tein Technology - UB&BV - Les Magritte - Kaos Films -

L'Express - Cie Victor - Merida - Amasco - Mostra - Consultis - Befpa -  
Fearhunter - Tole - LPG Luxery Prestige Group - Raspail S.A. -  
Starlighter - KBL.

## Partenariats

Blue Move – Blue Transition - CAP-Network – APM - Nest Your Desk -  
Manacoach - FiveConsult.

## Citations inspirantes

*« Chaque fois que vous voyez une entreprise qui réussit, dites-vous que c'est parce qu'un jour quelqu'un a pris une décision courageuse. »*  
**Peter Drucker.**

*« L'administration par objectif est efficace si vous connaissez les objectifs. Mais 90% du temps vous ne les connaissez pas. »*  
**Peter Drucker**

*« Que l'on me donne six heures pour couper un arbre, j'en passerai quatre à préparer ma hache ».* **Abraham Lincoln.**

*« Tout est changement, non pour ne plus être mais pour devenir ce qui n'est pas encore. »*  
**Epictète.**